



ERCIYES ÜNİVERSİTESİ

DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

2025 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu

# 1 - ÖZET

## 1.1- ÖZET

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin II nolu alt başlığında yer alan özel bütçeli kurumlardan olan Erciyes Üniversitemize bağlı, fakülte, yüksek okul, meslek yüksek okulu ile eğitim ve araştırma merkezlerimizin, kanunlarla verilen asli ve sürekli kamu görevleri yerine getirirken, ortaya çıkan ve genel idare esaslarına göre yürütülmesi mümkün olmayan mal ve hizmet üretimine ilişkin faaliyetlerin sürdürülebilmesi için, "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. Maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin Kurulmasında Uygulanacak Esaslara İlişkin Yönetmelik" in 2. Maddesi doğrultusunda 24.08.2000/ 24150 Sayılı yayınlanan "Erciyes Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği" ile Erciyes Üniversitesi Rektörlüğü Döner Sermaye İşleme Müdürlüğü kurulmuştur.

## 2 - KURUM HAKKINDA BİLGİLER

### 2.1- 1. İletişim Bilgileri

Birim kalite güvence sistemi Komisyon başkanı: Tacım DEMİRTAŞ / Döner Sermaye İşletme Müdürü / tdemirtas@erciyes.edu.tr / Dahili tel: 23077-23075 / Komisyon üyesi: Yeşim SARIKAYA / Hastane Müdür Yrd. / yesimsarikaya@erciyes.edu.tr / Dahili tel: 23077-23075

Adres : Erciyes Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastaneleri Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü TALAS YOLU ÜZERİ KÖŞK MAH. PROF. DR. TURHAN FEYZİOĞLU CAD. (BİNA 14 K BLOK 1. KAT) 38030 - MELİKGAZİ / KAYSERİ

### 2.2- 2. Tarihsel Gelişimi

24.08.2000 tarihinde Erciyes Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulan İşletme Müdürlüğü'nün, aktif olarak 22 tanesi faaliyet göstermektedir. Ancak bağlı işletmelerin farklı kapasitelerde, farklı birimlerde ve farklı binalarda olması, bazılarının şehir merkezi dışında olması, harcama yetkililerinin ve gerçekleştirme görevlerinin ilgili müdürlük veya ilgili dekanlık yetkililerinden oluşması gibi vesileler nedeni ile pratik uygulamada tek bir işletme müdürlüğü altında faaliyet gösterme yerine, her bir işletme, kendi bağlı olduğu müdürlük veya dekanlık bünyesinde faaliyet göstermektedir.

<https://erudsim.erciyes.edu.tr/Bagli-Isletmeler.html>

### 2.3- 3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

İşletme Müdürlüğü teşkilatı, Tıp Fakültesine ait yerleşkede, Tıp Fakültesi hastanesi kaynakları ile Tıp Fakültesi Hastanesi çalışanları tarafından, ( İşletme Müdürü Vekili, Satın alma personelleri, gelir tahakkuk personelleri, gider tahakkuk personelleri) kullanılmakta ve genel olarak Tıp Fakültesi Hastanesi Döner Sermaye İşletmesinin gelir, gider, muhasebe ve tahakkuk işlemleri yürütülmektedir. Diğer işletmelerin sınırlı sayıda işlemleri veya lüzumu halinde yardım ve destek hizmetleri İşletme Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

## 3 - A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

### 3.1- A.1. Liderlik ve Kalite

Müdürlüğümüz hiyerarşik olarak Rektörlüğe bağlıdır. Müdürlüğümüzde 1 Müdür, 1 Müdür Yardımcısı 23 idari personel ve 6 temizlik personeli bulunmaktadır. [İHALE İLANI ÖRNEĞİ](#)

Birimimizde Tıp Fakültesi Hastanelerinin sarf, tıbbi sarf, eczane, teknik bakım ünitesi, klinik mühendisliği birimleri olmak üzere malzeme temini, montaj ve parça değişim işlemlerinin takibi ve evrak aşamalarını tamamlayarak ödeme emri evrakı işlemi yapılmaktadır.

### 3.2- A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

## **Görev Tanımlarımız**

- 1-Döner Sermaye İşletmelerimizin idari, mali ve teknik işlerini, kanun, tüzük, yönetmelik, yönerge, çalışma programları, bütçe esasları ve işletmecilik ilkelerine uygun biçimde yürütmek,
- 2-Üniversitemize bağlı eğitim öğretim araştırma veya uygulama birimi veya bölümünde döner sermaye yönetmeliği çerçevesinde dışarıya yapılan iş ve hizmet karşılığı elde edilen döner sermaye gelirlerini tahsil etmek,
- 3-Döner sermaye faaliyetleri için satın alınması talep edilen mal ve hizmet alımları ile ilgili tüm işlemleri yapmak,
- 4- Hizmetin yapılmasından veya malın teslim edilmesinden sonra işletme adına doğan borcu, mevzuata uygun olarak hak sahiplerine ödemek, 5-Yönetmelikler doğrultusunda ilgili personellere katkı payları ve yolluk ödemek,
- 6- Gelir ve giderlere ait belgeleri mevzuata uygun olarak düzenlemek ve tahakkuka bağlamak,
- 7- Saymanlık Müdürlüğü ve diğer ilgili kurumlar ile uyumlu ve koordineli olarak çalışmak
- 8-Akılcı, saygın kendine güvenen bir birim olmak,
- 9-Yapılan işe değer vermek ve sorumluluk taşımak,

### **3.3- A.3. Yönetim Sistemleri**

Kamuoyunu Bilgilendirme: 2017 yılı içerisinde İşletme Müdürlüğü web sayfası açılmıştır. ( <https://erudsim.erciyes.edu.tr/>) Bu web sayfasında İşletme Müdürlüğü ve bağlı birimler hakkında genel bilgiler ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesine ait ihale ve doğrudan temin alım ilanları bilgileri ilgililere duyurulmaktadır.

Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği: Döner Sermaye işletmelerimizin faaliyetleri 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol kanununa paralel olarak hazırlanan Döner Sermayeli İşletmeler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ile 4534 Sayılı kamu ihale kanunu, 2547 sayılı YÖK Kanunu 58. Maddesi ve diğer ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda faaliyet göstermekte olup, Sayıştay Denetimi, Maliye denetimi ve iç denetime tabidir.

### **3.4- A.4. Paydaş Katılımı**

Konu ile ilgili çalışmalarımız ve iyileştirmelerimiz devam etmektedir.

### **3.5- A.5. Uluslararasılaşma**

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

## **4 - B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM**

### **4.1- B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi**

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

### **4.2- B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)**

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

### **4.3- B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri**

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

### **4.4- B.4. Öğretim Kadrosu**

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

## **5 - C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

## 5.1- C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

## 5.2- C.2. Araştırma Yetkinliği, İş birlikleri ve Destekler

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

## 5.3- C.3. Araştırma Performansı

Birimimizin bu faaliyet alanıyla ilgisi bulunmamaktadır.

# 6 - D. TOPLUMSAL KATKI

## 6.1- D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

Birimimizde toplumsal katkı politika, hedef ve stratejileri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

## 6.2- D.2. Toplumsal Katkı Performansı

# 7 - SONUÇ VE DEğERLENDİRME

## 7.1- SONUÇ VE DEğERLENDİRME

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü olarak üstünlüklerin akılcı, doğru, etkili ve insan odaklı olarak kullanılarak zayıf yönleri iyileştirmek ve dış çevredeki fırsatları çok iyi değerlendirip tehditlere karşı da gerekli önlemleri almak hedeflenmektedir. Bu sayede yürütölen Döner sermaye hizmetlerin daha kaliteli olacağı ve hizmet verimliliğini artıracakęı öngörülmektedir.

Sonuç olarak; Döner Sermaye İşletme Müdürlüęünde yürütölmekte olan faaliyetlerin kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar da artırılarak devam edilmektedir. Müdürlüğümüz ve bağlı birimlerimizin örgütlenme ve organizasyonunu tamamlaması ve birim işlerinin gerektirdiği bilgi ve kabiliyete sahip yeterli sayıda personelin tahsis edilmesi halinde daha verimli etkin ve kaliteli hizmet verilebileceği değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda Erciyes Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesinin amacı, Üniversitemiz Tıp Fakóltesi Hastanelerinin ihtiyaç duyduğu mal ve hizmeti en etkin ve verimli bir şekilde en uygun fiyatla en kaliteli alımın temin edilmesi faaliyetlerini yürötmekle birlikte, daha kaliteli hizmet sunmaktır.